

Université de Lausanne

Et la transition de l'ESR en Europe ? Unil : comment passer de *ce que l'on peut* faire à *ce qu'il faut* faire pour être à la hauteur des enjeux ?

Unil. Benoît FRUND | vice-recteur transition
écologique & campus

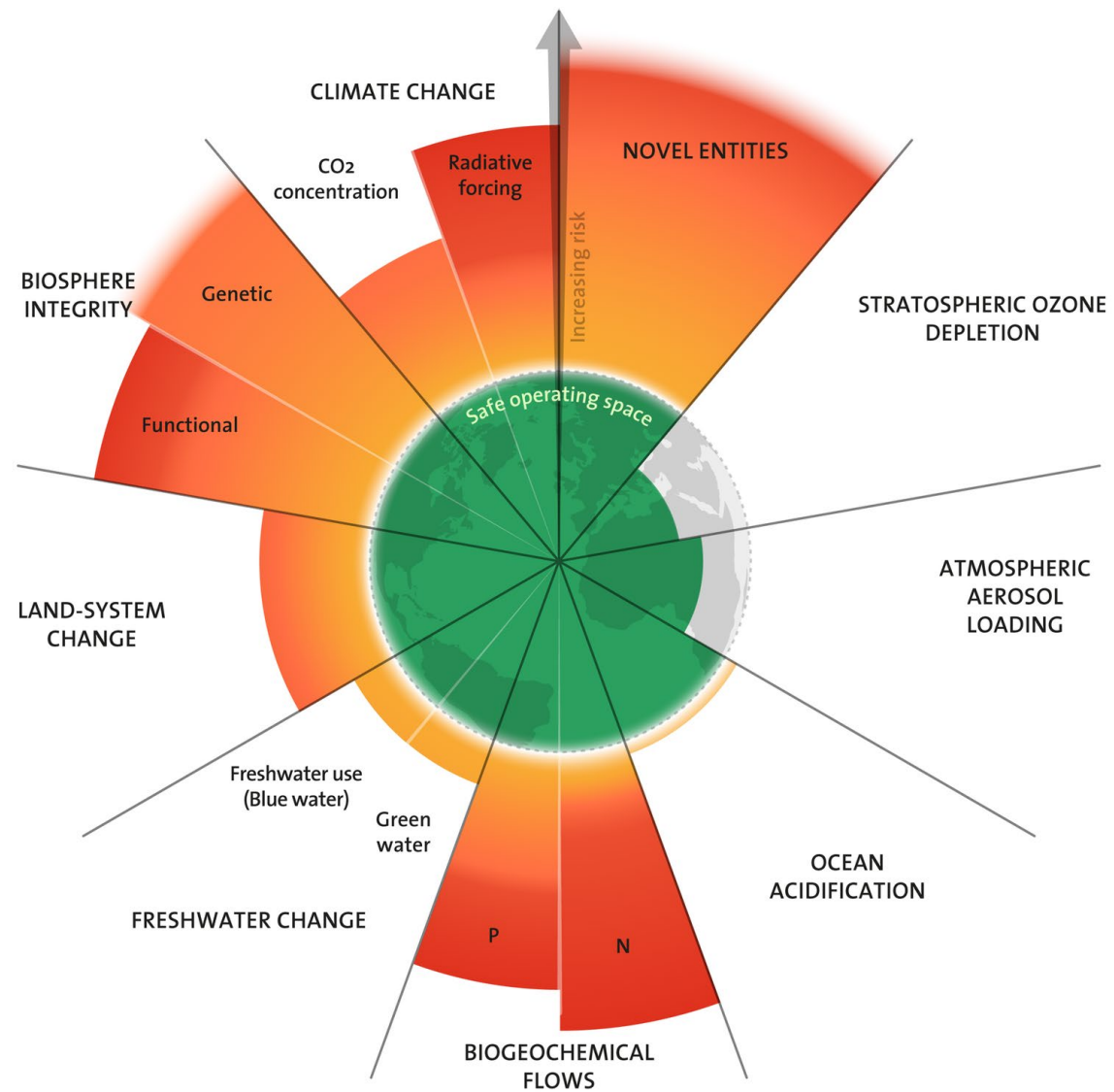
3^{ème} Journée transition de la recherche
CNRS – 6 février 2026



Blatten, le 3 juin 2025 © photo AFP

De quoi
parlons-
nous ?

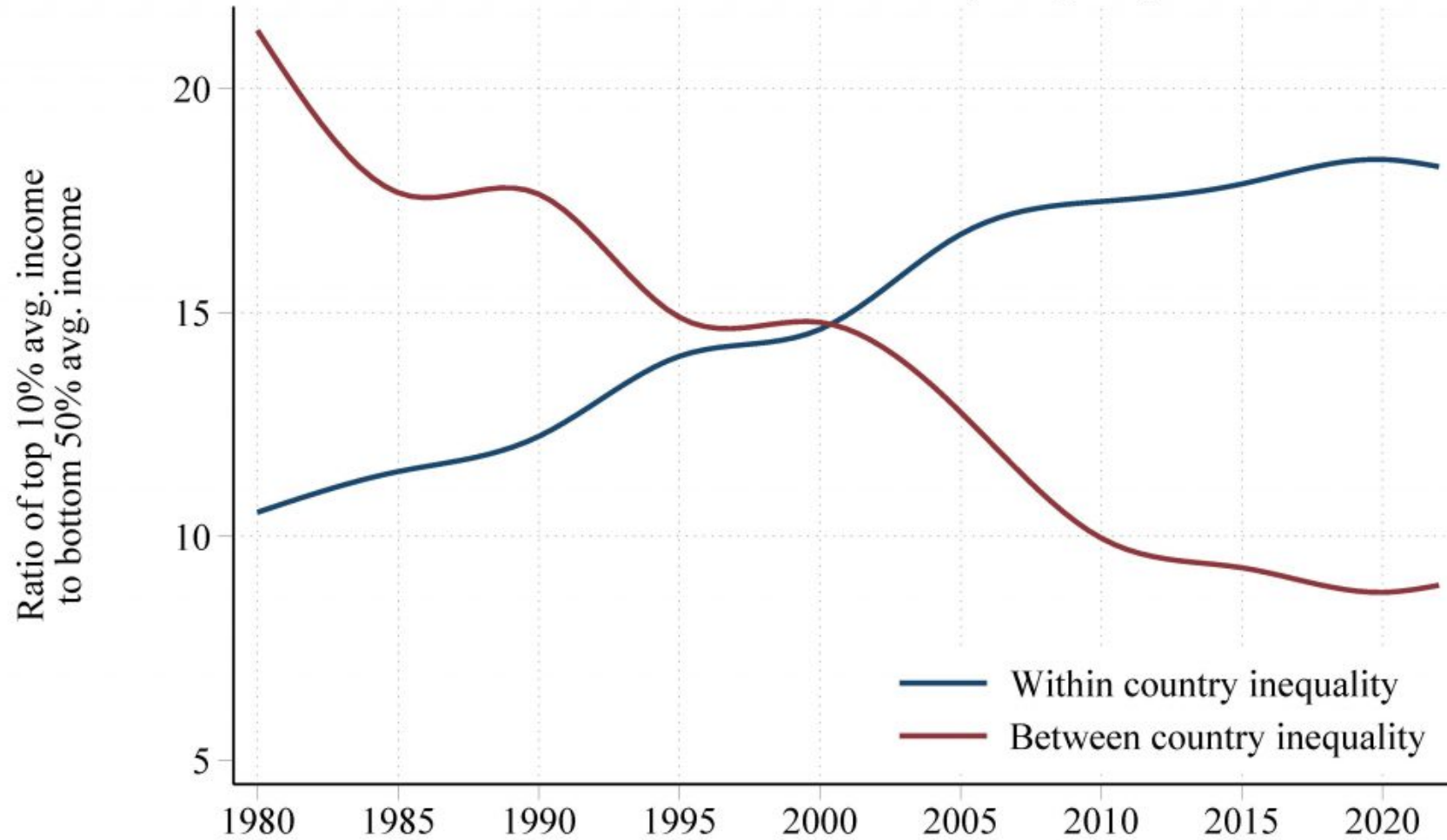




Source : Azote for Stockholm Resilience Centre, based on analysis in Sakschewski and Caesar et al. 2025

Global income inequality, 1980-2022

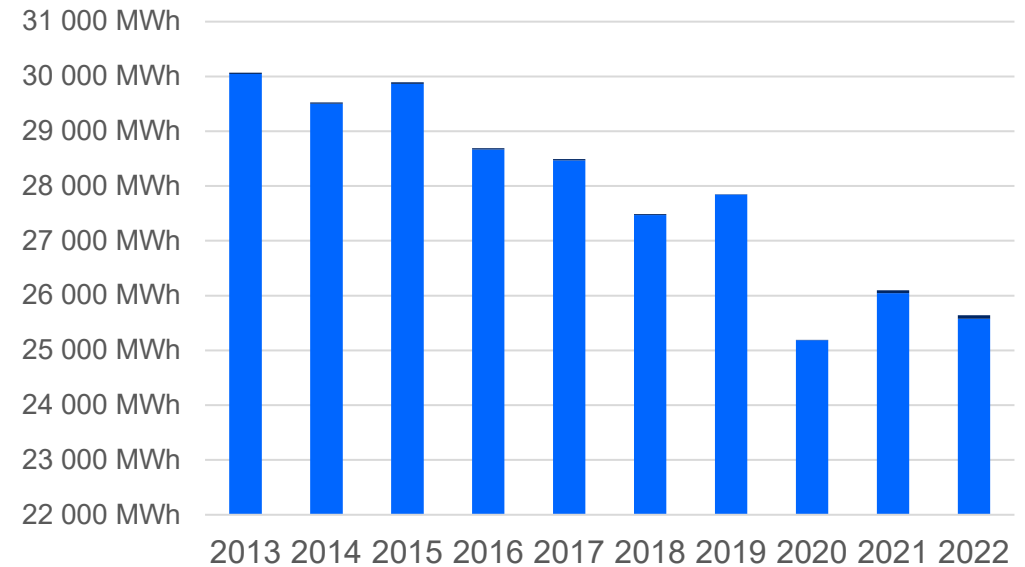
Between vs. within country inequality



Pourquoi cela
nous concerne,
en tant
qu'institution
d'enseignement
supérieur et de
recherche?



Energie, mobilité, espaces verts, nouveaux cours, projets de recherche, événements, récolte de données, création d'un centre de compétences en durabilité, etc.



Pendant 10 ans, nous avons été les champions...

Hautes écoles passées au crible vert

L'UNIL toujours au top des unis les plus durables

Le classement du WWF des hautes écoles au chapitre «durabilité» vient de sortir. L'Université de Lausanne se maintient sur le podium.



Emmanuel Borloz
Publié: 25.08.2021, 16h31

0 commentaires



Keystone

© 24 Heures, 25.08.2021

24heures

SIGNÉ LAUSANNE



Vaud & Régions Suisse Monde Économie Sports Savoirs Culture High-Tech People Vivre Auto Plus

Lausanne & Région Riviera-Chablais Nord vaudois-Broye La Côte Faits divers Signé Lausanne L'actu en dessins Images Clic-clac

L'UNIL, championne suisse des unis durables

Classement L'Université de Lausanne décroche la 1re place d'un classement national concocté par le WWF. L'EPFL s'en tire bien aussi.



Le classement

Pionnière
Aucune.

Ambitieuses
Uni de Lausanne, Uni de Berne, Uni de Neuchâtel, EPFZ.

Moyenne supérieure
Uni de Bâle, EPFL, Uni de Zurich, Haute École spécialisée bernoise BFH

© 24 Heures, 29.08.2019

Tout cela, c'est
bien beau,
mais...

Quelle question
n'est pas
posée?



On a fait tout ce
qu'on a pu...
et
est-ce que nous
faisons ce qu'il
faut?



Comment savoir si on est à la hauteur ?

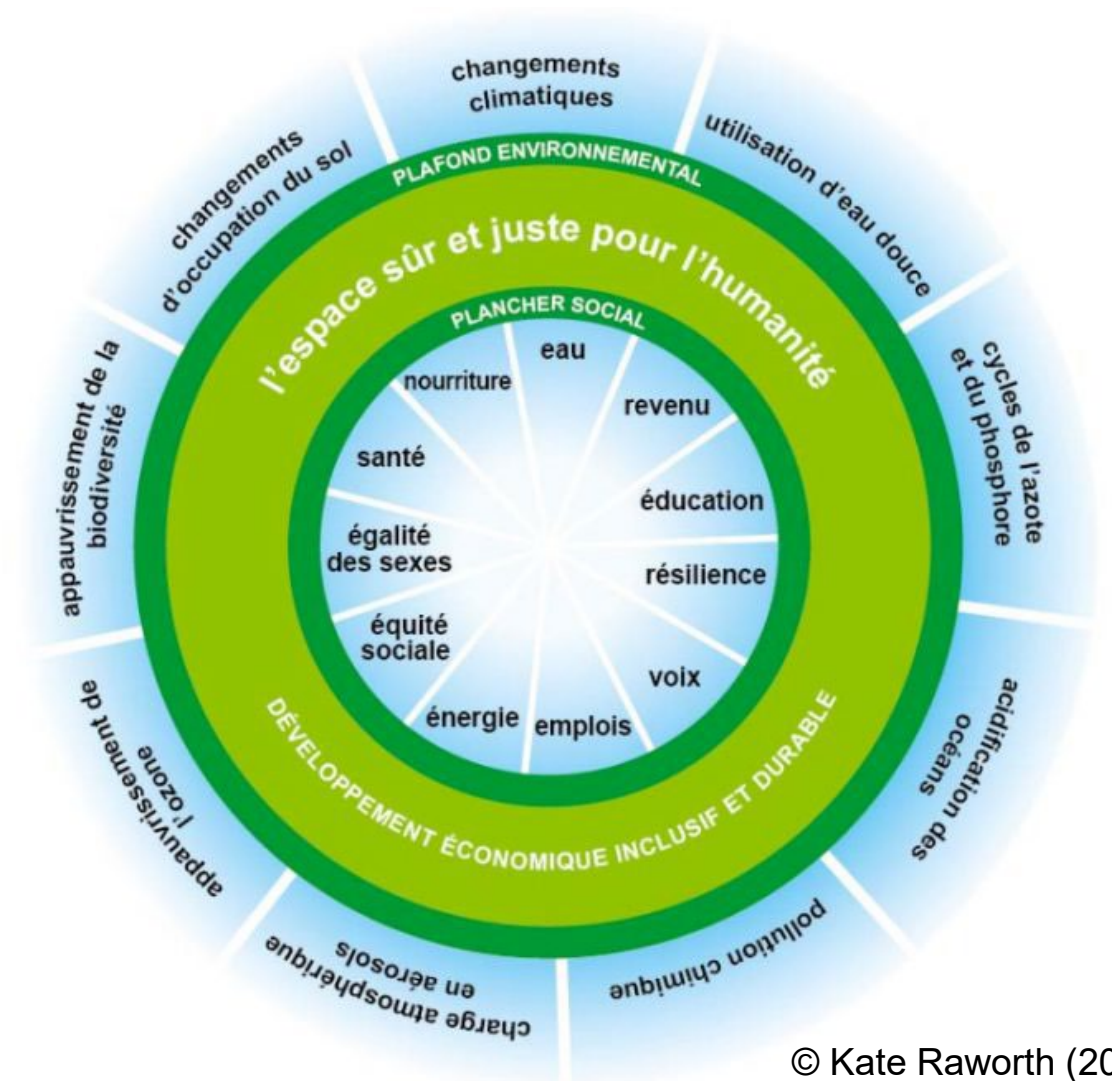
- Les actions entreprises sont-elles suffisantes?
- Comment circonscrire la responsabilité de l'institution?
- Comment ne pas tout concentrer sur le carbone?
- Comment mesurer notre situation d'aujourd'hui par rapport aux limites planétaires?
- Comment prendre en compte les besoins humains fondamentaux?

Le cadre du Donut

UN PLAFOND ENVIRONNEMENTAL & DES FONDEMENTS SOCIAUX

Ainsi, pour la survie et le bien-être de l'humanité et de l'écosystème terrestre...

- Il faut assurer à toute l'humanité un accès équitable au **fondement social** tout en s'assurant que les impacts des activités humaines ne dépassent pas le **plafond écologique**
- Il se dessine donc un **espace sûr et juste** pour l'humanité et le reste du vivant... le Donut

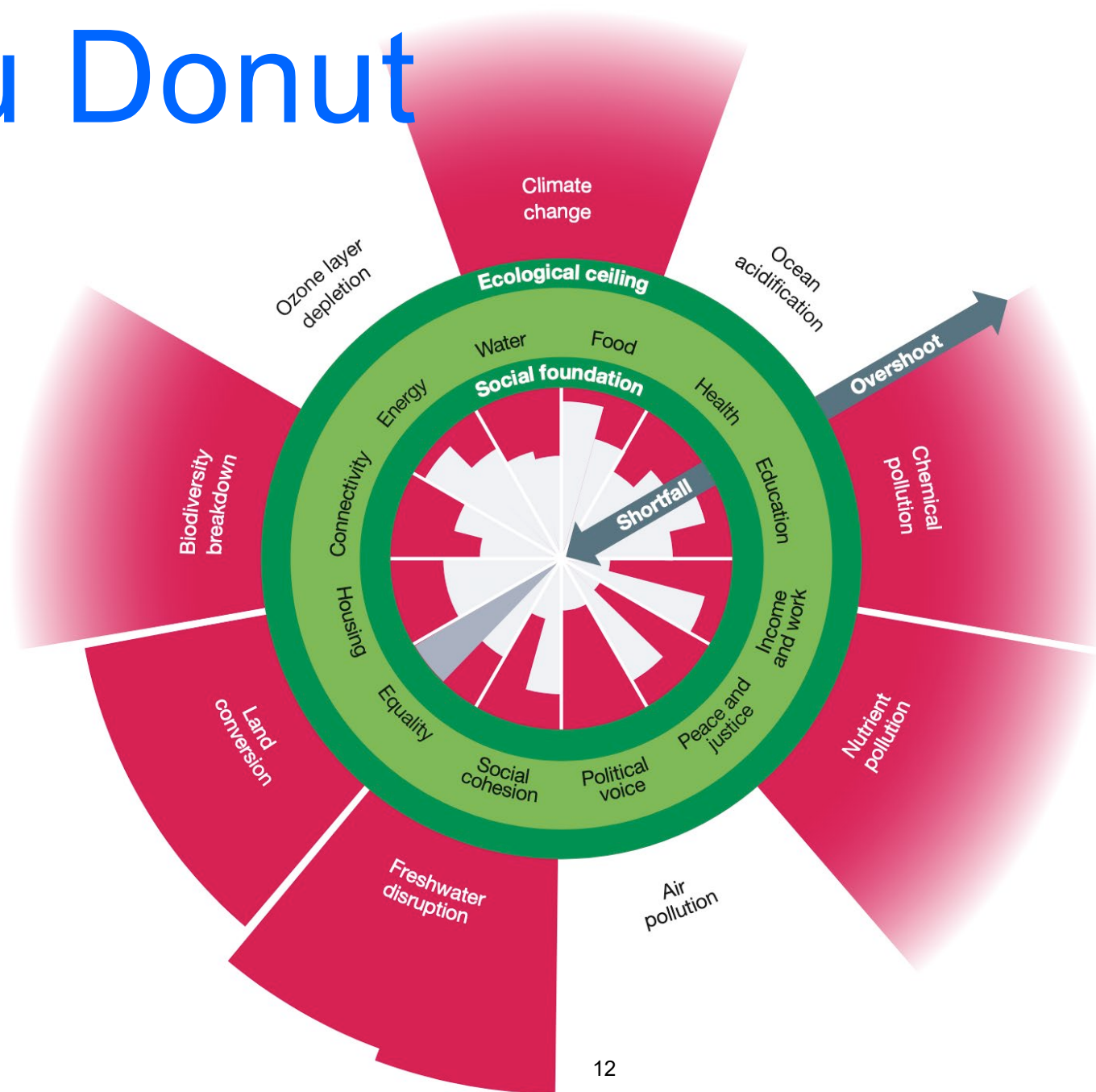


© Kate Raworth (2017)

Le cadre du Donut

DECLINAISON AU NIVEAU MONDIAL

- 7 des 9 limites planétaires ont **dépassé** le plafond écologique (Sakschewski and Caesar et al. 2025).
- Sur les 21 indicateurs sociaux suivis, 15 d'entre eux montrent qu'au moins 25 % de la population mondiale est en situation de manque (Fanning & Raworth 2025).

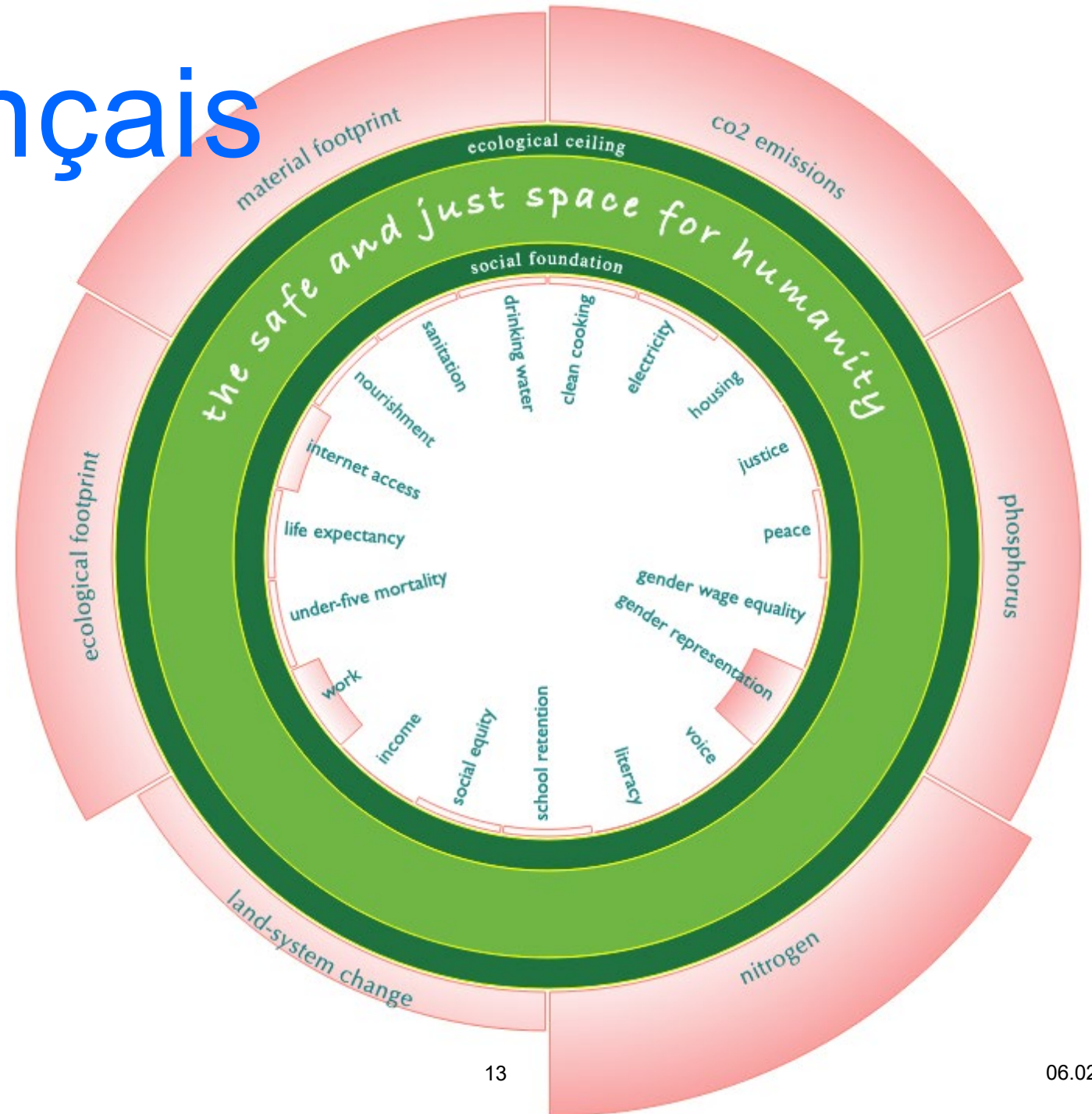


Fanning &
Raworth,
2025

Le Donut français

DECLINAISON POUR LA FRANCE (2022)

<https://doughnuteconomics.org/tools/doughnut-by-country-level>



Credit for Doughnut Economy concept: Kate Raworth and Christian Guthier. CC-BY-SA 4.0
Credit for data: World Bank, UNICEF, ILOSTAT and University of Leeds

Last updated: 2022-08-27
Compiled and developed by: Felix Surjadjaja

Le Donut de Guinée équatoriale

DECLINAISON POUR LA GUINEE EQ (2022)

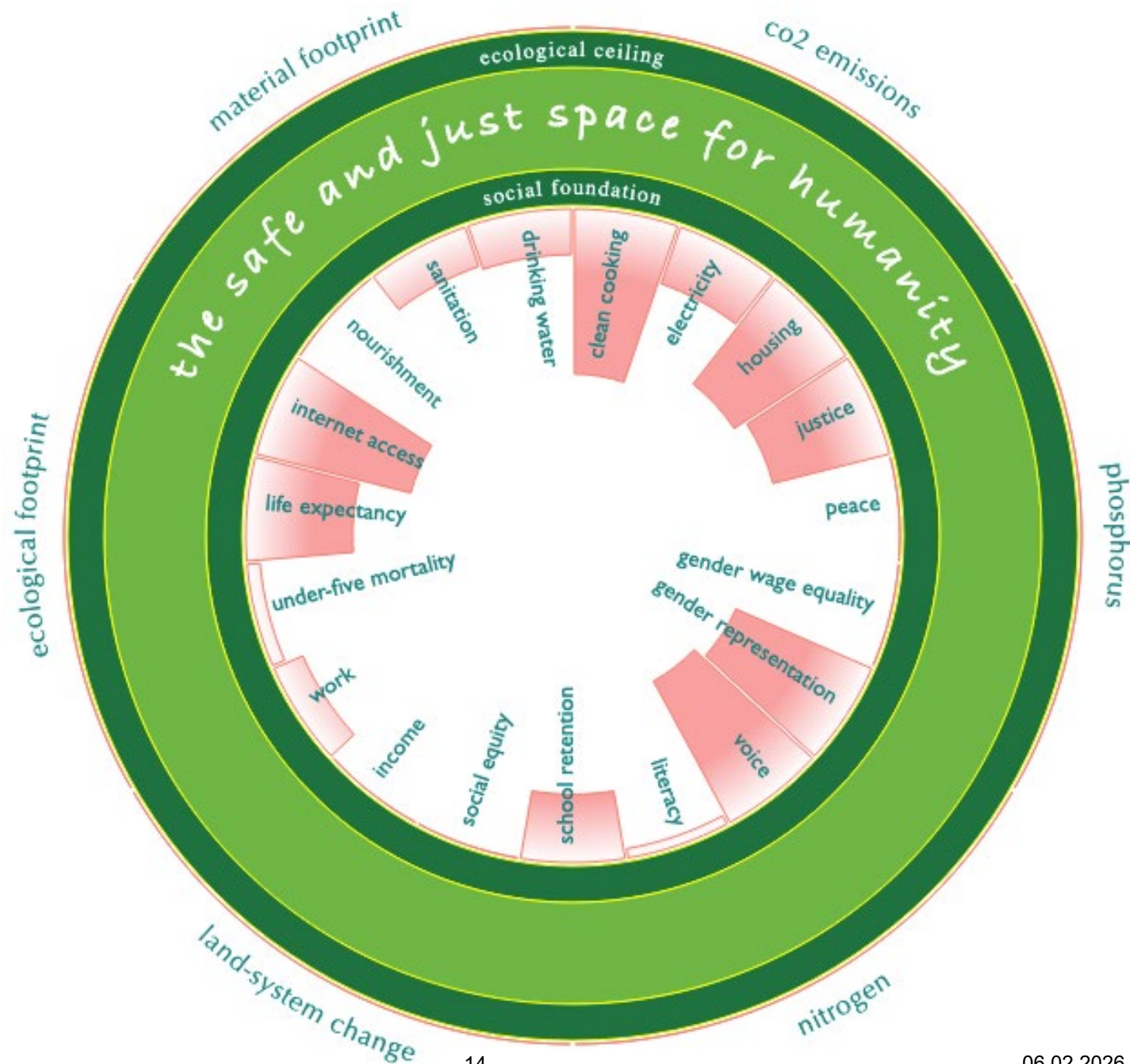
<https://doughnuteconomics.org/tools/doughnut-by-country-level>

Credit for Doughnut Economy concept: Kate Raworth and Christian Guthier. CC-BY-SA 4.0
Credit for data: World Bank, UNICEF, ILOSTAT and University of Leeds

Last updated: 2022-08-27

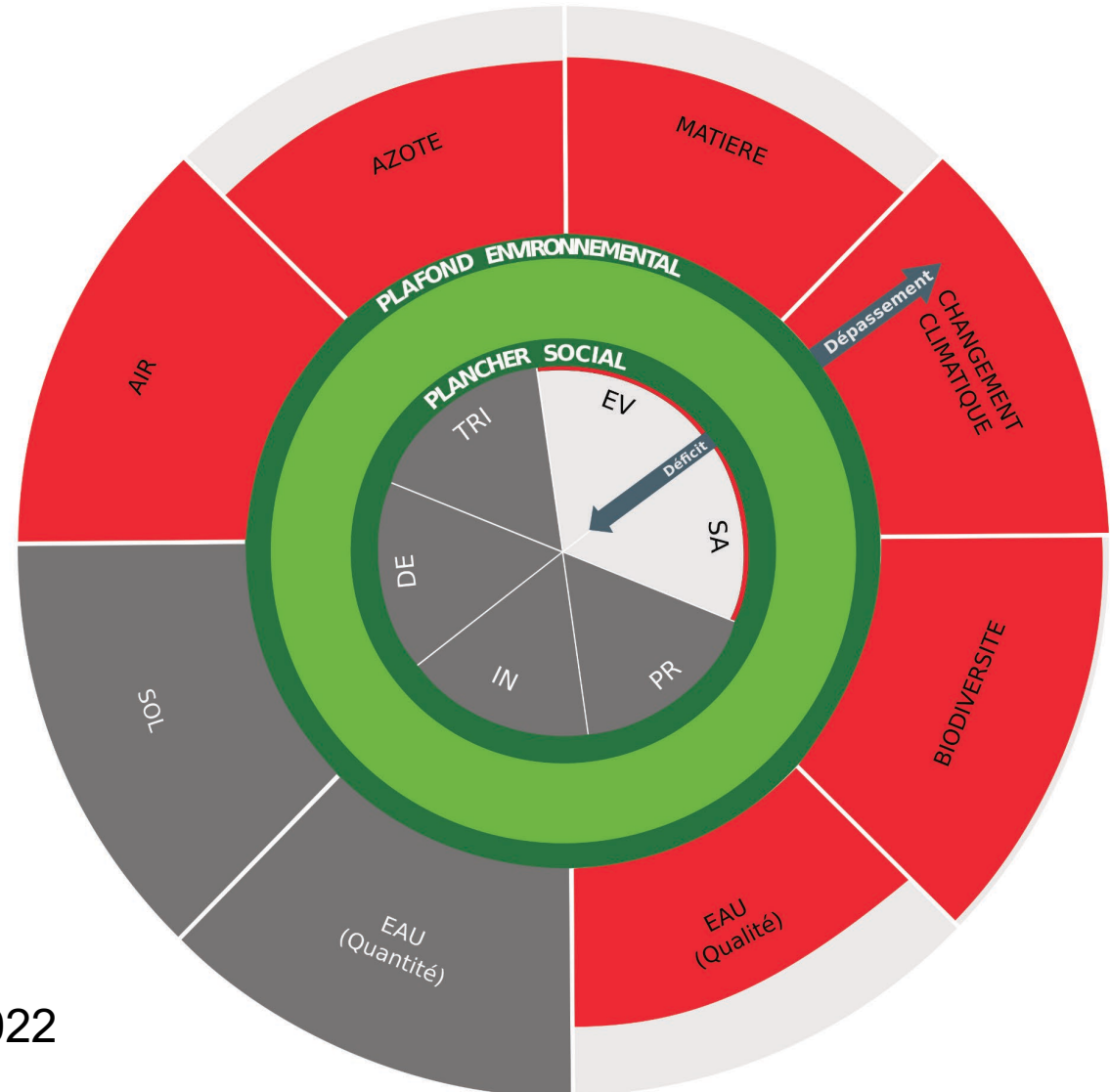
Compiled and developed by: Felix Surjadjaja

Unil.



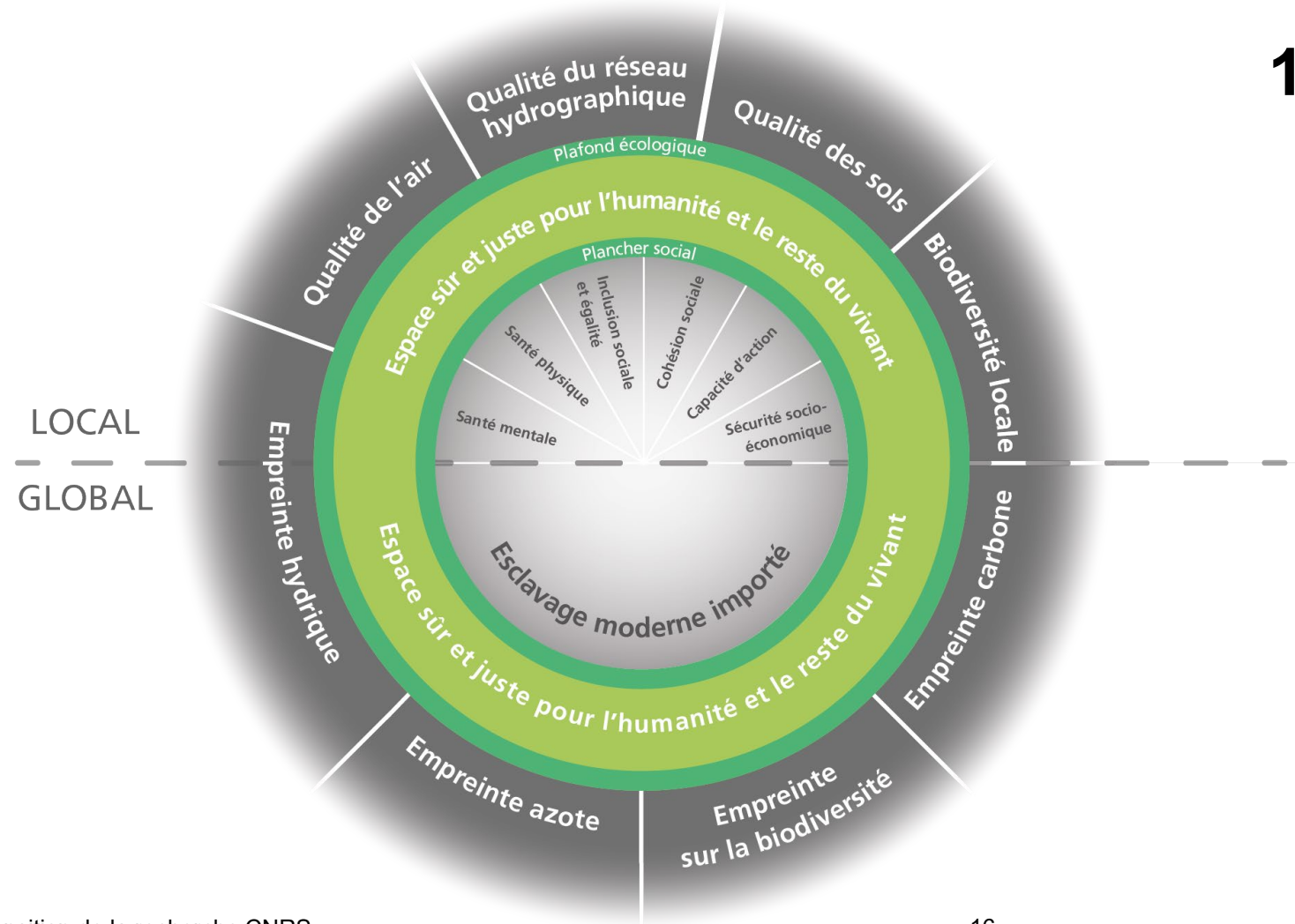
Le Donut pour Genève

DÉCLINAISON AU NIVEAU LOCAL

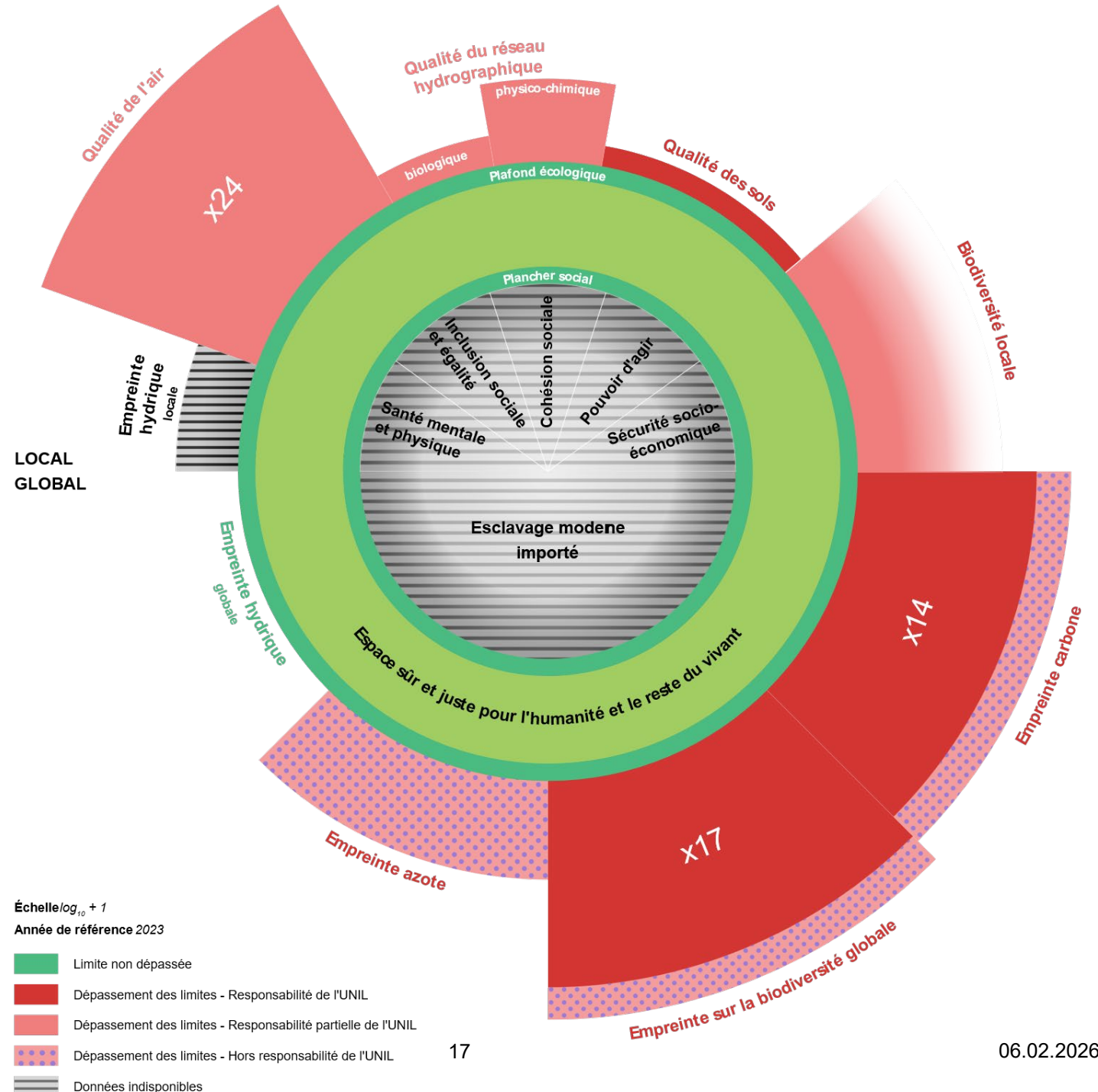


Source : Gilloots, C et Rey, V, 2022

Le Donut de l'UNIL



Le Donut de l'UNIL = la hauteur de la marche = changer radicalement





L'Assemblée de la transition



Unil.



Le mandat de l'Assemblée

« Proposer des mesures ambitieuses permettant d'atteindre l'objectif général de ramener les impacts des activités de l'UNIL dans les limites écologiques de la planète tout en répondant à sa mission sociale. »





Synthèse en
plénière

Fact checking



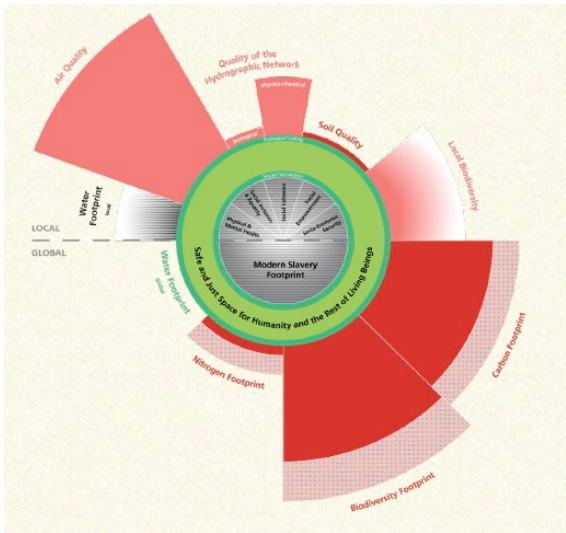
Tables rondes des expert.es

Sur le site web de
l'Assemblée :

Le rapport,
Le film,
Un rapport
méthodologique

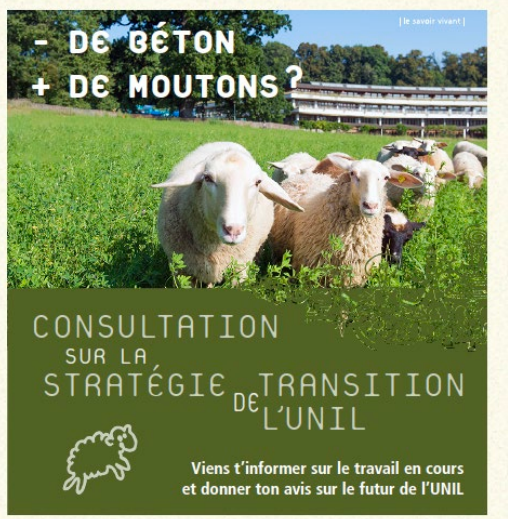


Avec le rapport de l'Assemblée



MIND THE GAP !

ESQUISSE D'UN CHEMIN COLLECTIF



CO-CREATION D'UNE STRATEGIE INSTITUTIONNELLE

NOUS AVONS UN CAP !



Changer de posture : faire ce qu'il faut



Repenser la consommation énergétique des laboratoires



Revoir notre planification immobilière et densifier l'utilisation de nos bâtiments



Interroger nos besoins avant de chercher des solutions techniques



Réduire drastiquement les voyages professionnels en avion



Repenser la recherche et la formation académiques



...

CAP2037

20 objectifs de transition écologique



Réduire les émissions de CO₂ eq. dû aux déplacements professionnels en avion de 60% minimum par rapport à 2019.



Réduire le volume d'achat de biens d'équipement liés aux laboratoires de 40% minimum par rapport à 2019.



Réduire l'énergie électrique consommée par les activités de recherche expérimentale de 20% par rapport à 2019.



Diminuer la surface brute de plancher moyenne bâtie par personne de minimum de 20% par rapport à 2019.



Renforcer la communauté de recherche interdisciplinaire de l'UNIL sur les enjeux de transition.



Accentuer la co-production de connaissances sur la transition utiles aux acteur·trices de la société.



Former l'ensemble de la communauté UNIL à la durabilité.

CAP2037 – une trajectoire collective

Plans d'actions –

– GT thématiques

CAP2037

Donut de
l'UNIL

Assemblée de
la transition

Large
consultation

Un an et demi après le lancement de CAP 2037, premiers résultats

- Un nouveau plan des infrastructures où l'on réduit la surface par personne -> moratoire des constructions
- Des GT en action sur les Green Labs, le numérique, la mobilité professionnelle, les achats, etc
- Des projets de recherche sur la transformation
- Un travail en cours sur les cursus de formation

Deux exemples de résultats concrets :

- Le site web de l'UNIL
- Les Assises de la recherche durable



L'ADN ancien repousse de 3000 ans l'apparition des bactéries responsables des maladies tréponémiques

Une découverte d'une équipe internationale, dont des scientifiques de l'Unil et du CHUV, apporte de nouveaux éléments attestant d'une grande diversité de pathogènes dans les Amériques bien avant l'arrivée des Européens.



www.unil.ch/news/fr/176R472429025

Images éco-responsables

La compression des images réduit le poids des pages et leur chargement.

[En savoir plus](#)

Continuer en mode éco >

Afficher les images sans compression



Lancement de l'ouvrage «Un siècle de radio-télévision»

François Vallotton (Section d'histoire) présente son ouvrage «Un siècle de radio-télévision. Le service public audiovisuel en...



Du laboratoire à la clinique : deux innovations en oncologie

Les Assises de la recherche durable de la Faculté de biologie et médecine



Renaud Du Pasquier

Doyen de la Faculté biologie
et médecine

«Les Assises sur la Recherche à la FBM sont une occasion unique de mener une réflexion approfondie et ouverte sur la manière de concilier l'excellence **académique** avec la prise en compte des limites planétaires toujours plus contraignantes. La FBM entame ainsi une démarche avant-gardiste qui, c'est notre vœu, servira de boussole pour guider la recherche à l'avenir.»

Contexte

La Direction de l'UNIL a mis en place la stratégie CAP2037 en 2024, qui faisait suite à l'assemblée de la transition. Celle-ci proposait notamment des mesures qui peuvent impacter le fonctionnement de la recherche (achats, numérique, déplacements...) mais n'a pas directement abordé les conséquences pour la recherche, ni mené une démarche plus globale sur la nécessité de transformer la recherche pour y parvenir.

- La FBM exploite pratiquement la moitié des infrastructures de recherche de l'UNIL
- Le décanat de la FBM ancre les enjeux de durabilité environnementale au cœur de sa stratégie pour les années à venir

Dans ce contexte, la FBM souhaite lancer une réflexion sur ce que veut dire faire de la recherche dans une faculté qui entend respecter les limites environnementales tout en proposant des conditions de travail et de pratique de la recherche propice à l'épanouissement de la communauté académique et à l'excellence des développements académiques



Faire ce que il faut, en résumé

1. Mesurer la hauteur de la marche avec la plus grande rigueur
2. Comprendre ce que cela signifie : une transformation en profondeur
3. Mettre tout le monde autour de la table
4. Définir ensemble des objectifs atteignables
5. Commencer à les appliquer
6. Recommencer

Frund, B., *NOV'AE*, n° spécial 04
NOV'AE, p. 32–41, oct. 2025.



MERCI !

benoit.frund@unil.ch

Unil.